

ARVIOINTIKERTOMUS TAIPALSAARI 2022



SISÄLLYS

SISÄLLYS	2
1. TARKASTUSLAUTAKUNTA	3
1.1 Puheenjohtajan tervehdys	3
1.2 Tarkastuslautakunnan tehtävät ja ulkoinen tilintarkastus	4
1.3. Kokoonpano	4
2. EDELLISEN VUODEN ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA TEHTYJEN TOIMENPITEIDEN ARVIOINTI JA KOMMENTOINTI	5
3. TOIMINNALLISET, TALOUDELLISET JA STRATEGISTEN TAVOTTEIDEN TOTEUTUMINEN	5
3.1 Hallinto, elinvoimapaalvelut ja konserni	5
3.1.1. Tavoitteet ja toteutuminen	6
3.1.2 Elinvoimapaalveluiden tehtäväalueen tavoitteet ja toteutuminen	6
3.1.3 Talous	6
3.1.3.1 Yleistä kunnan taloudesta ja hallinnosta	6
3.1.3.2 Kunnan henkilöstö	8
3.1.4 Konsernihallinnon investoinnit	8
3.1.5 Konserni	9
3.2 Sivistyslautakunta	12
3.2.1 Tavoitteet ja toteutuminen	14
3.2.2 Talous	15
3.2.3 Huomiot	15
3.3 Tekniset palvelut	16
3.3.1 Tavoitteet ja toteutuminen	16
3.3.2 Talous	17
3.3.3 Investoinnit	17
4. STRATEGISET TAVOTTEET 2022-2025	19
5. YHTEENVETO	20
6. TARKASTUSLAUTAKUNNAN ESITYS VALTUUSTOLLE	22

1.TARKASTUSLAUTAKUNTA

1.1 Puheenjohtajan tervehdys

Taipalsaaren kunnan tarkastuslautakunnassa on tällä hetkellä tehokas ja toimiva kokoonpano: Juha-Pekka Heiskanen (PJ), Leea Ohtamaa (Vpj), Mari Hulkkonen, Jenni Valtonen, Vesa Kukkonen ja sihteerinä toimii Piia Pouttu.

Tarkastuslautakunnan kokouksia järjestettiin 2022 aikana kymmenen kertaa, joista osa jouduttiin pitämään etänä, koska haluttiin pitää kokoukset turvallisina niihin osallistuville. Tarkastuslautakunta on vuoden 2022 aikana kutsunut kokouksiin kunnanjohtaja Kari Kuuramaan, hallintopalveluiden johtajan Jarkko Kohon, teknisen palvelun johtajan Samuli Kakon ja sivistystoimen johtajan Anna-Mari Summasen. Tarkastuslautakunta pystyi näin ollen tutustumaan kunnan eri toimialojen toimintaan, joka auttoi myös vuoden 2021 arviointikertomuksen valmistelussa.

Vuosi 2022 on ollut Taipalsaarelle jälleen poikkeuksellinen, koska Venäjän ja Ukrainan välinen sota on aiheuttanut Ukrainan alueelle suuren humanitäärisen avuntarpeen, jota Taipalsaari on lähtenyt vahvasti tukemaan, vaikka ohjeistus ja menettely ei aivan vastannut sitä mitä Taipalsaarelle oli luvattu. Hyvästä työstä ukrainalaisten eteen täällä Taipalsaarella varmasti kertovat niiden monien ukrainalaisten laittamat kuntalaishakemukset!

Maailmalla riehuvan sodan lisäksi on varmasti jokaista meitä koskettanut inflaatio ja korkojen nousu. Tämä vaikuttaa tietenkin myös Taipalsaaren kunnan ja kuntalaisten toimintaan.

Vuosi 2022 tarjosi kuntalaisille myös erilaisia tapahtumia, joista allekirjoittaneelle ja monille muillekin kovin mieleenpainuva oli Taipalsaari Sounds -musiikkitapahtuma heinäkuun lopulla.

Haluan tarkastuslautakunnan puheenjohtajana kiittää erityisesti muita lautakunnan jäseniä ja sihteeriä. Lisäksi kiitos tilintarkastajalle, kutsutuille, hallitukselle ja valtuustolle.

Juha-Pekka Heiskanen

Tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

1.2 Tarkastuslautakunnan tehtävät ja ulkoinen tilintarkastus

- Valmistella valtuuston päätettävät hallinnon ja talouden tarkastusta koskevat asiat
- Arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kunnassa ja kuntakonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla
- Huolehtia kunnan ja sen tytäryhteisöjen tarkastuksen yhteensovittamisesta
- Arvioida talouden tasapainotuksen toteutumista tilikaudella sekä voimassa olevan taloussuunnitelman riittävyttä, jos kunnan taseessa on kattamatonta alijäämää
- Valvoa 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoitusvelvollisuuden noudattamista ja saattaa ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

Lisäksi kuntalain 75 §velvoittaa tarkastuslautakunta valmistelemaan tilintarkastuskertomuksen käsittelyn valtuustolle sekä hankkimaan asianmukaisen selvityksen ja kunnanhallituksen tilintarkastuskertomuksessa tehdystä muistutuksesta.

Kuntalain lisäksi valtuuston hyväksymä Taipalsaaren kunnan tarkastussääntö säätelee tarkastuslautakunnan toimintaa. Tarkastussäännössä valtuusto on lisännyt lautakunnan tehtäviin seuraavat:

- Seurattava tilintarkastajan tarkastussuunnitelman toteutumista sekä muutoinkin seurattava tilintarkastajan tehtävien suorittamista ja tehtävä tarpeen mukaan esityksiä tilintarkastuksen kehittämiseksi
- Huolehdittava siitä, että tilintarkastusta varten on tarpeelliset voimavarat, jotka mahdollistavat tilintarkastuksen suorittamisen hyvän tilintarkastustavan edellyttämässä laajuudessa, sekä
- Tehtävä aloitteita ja esityksiä lautakunnan, tilintarkastajan ja sisäisen valvonnan tehtävien yhteensovittamisesta mahdollisimman tarkoituksenmukaisella tavalla.

1.3. Kokoonpano

2022

varsinaiset:

Juha-Pekka Heiskanen pj.

Leea Ohtamaa vpj.

Vesa Kukkonen

Mari Hulkkonen

Jenni Valtonen

varalla:

Timo Karhu

Leena Salmi

Anne Heiskanen

Esa Lähteenaro

Taru Äyräväinen

Kuntalain 71§ mukaan. Lautakunnan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan tulee olla valtuutettuja. Sihteerinä on toiminut hallintosihteerinä Piia Pouttu. Tilintarkastuksesta on vastannut BDO Audiator Oy, päävastuullisena tilintarkastajana JHT, KHT Ulla-Maija Tuomela.

Tarkastuslautakunta on kokoontunut vuonna 2022 10 kertaa. Tarkastuslautakunta on kuullut laatiessaan vuoden 2022 arviointikertomusta kunnanjohtaja Kari Kuuramaata, hallintojohtaja Jarkko Kohoa, tekninen johtaja Samuli Kakkoa, sivistysjohtajaa Kirsi Leinosta ja tilintarkastajaa Ulla-Maija Tuomelaa.

2. EDELLISEN VUODEN ARVIOINTIKERTOMUKSEN JOHDOSTA TEHTYJEN TOIMENPITEIDEN ARVIOINTI JA KOMMENTOINTI

Kunnanhallitus on antanut valtuustolle edellisen vuoden arviointikertomuksen havaintoihin kohdistuvat selvitykset, jotka valtuusto saanut tietoonsa kokouksessaan 15.11.2022

Tarkastuslautakunta suositteli hankintakalenterin laadintaa sekä huomion kiinnittämistä toiminnallisten tavoitteiden laadinnassa. Sivistyslautakunta sekä tekninen lautakunta ovat tarkastuslautakunnan kanssa samaa mieltä hankintakalenterin laadinnan tärkeydestä.

Tarkastuslautakunnan useamman vuoden vaatima henkilöstöohjelma on otettu täysimääräisenä käyttöön 1.4.2022 nimellä henkilöstö – ja työhyvinvointiohjelma.

3. TOIMINNALLISET, TALOUDELLISET JA STRATEGISTEN TAVOTTEIDEN TOTEUTUMINEN

3.1 Hallinto, elinvoimapaalvelut ja konserni

Hallintopaalveluiden tehtäväalue vastaa kunnan yleis- ja taloushallinnosta, henkilöstöhallinnosta ja kunnalle kuuluvasta työllisyyden hoidosta, tietohallinnosta, riskienhallinnasta, julkisista hankinnoista sekä kunnan omaisuuden hallintaa koskevista asioista.

Elinvoimapaalveluiden tehtäväalue vastaa elinkeinoelämän edistämisestä, konserniohjauksesta, kuntatason kehittämishankkeista, joukkoliikenteestä ja markkinoinnista.

Konsernihallinnon tehtävänä on avustaa valtuustoa, kunnanhallitusta ja kunnanjohtajaa kunnan toimialojen ja konserniin kuuluvien yhteisöjen johtamisessa ja toimintojen linjauksia koskevien kunnanhallituksen ja valtuuston päätösten valmistelussa ja täytäntöönpanossa.

3.1.1.Tavoitteet ja toteutuminen

TAVOITE	TOTEUMA	
Tasapainoinen kuntatalous	Kuntatalouden tunnusluvut ovat parantuneet. Kriisikuntakriteereistä (5kpl) mikään ei ole enää kriittinen. Tehtäväalueelle asetettu tasapainotusohjelma toteutunut.	
Henkilöresurssien riittävyys	Henkilöstön ylikuormitus on ollut pysyvää useamman vuoden ajan.	
Työhyvinvointiohjelman toteutus ja työhyvinvoinnin parantuminen	Ohjelma ja tavoitteet on laadittu, työhyvinvointiohjelma on aloitettu keväällä 2022. Näiltä osin tavoite saavutettu. Jatkossa työhyvinvointikyselyn ja sen purkamisen seurannassa on oltava tarkkana.	

3.1.2 Elinvoimapaalveluiden tehtäväalueen tavoitteet ja toteutuminen

TAVOITE	TOTEUMA	
Yrityskanta vahvistuu ja matkailun merkitys kasvaa	Tilinpäätösvuodelta ei ole saatavana työpaikkaomavaraisuuden tunnuslukua, joka on yksi yrityskantamittari. Yrityksiä on kuitenkin perustettu enemmän kuin niitä on lakkautunut. Yrityspalveluja on tilastoitu 30 yritykselle. Onko matkailun merkitys kasvanut, jää vaille vastausta.	
Kuntalaisten osallistaminen	Kuntalaiskyselyt, mm. liikennekysely ja ikäihmisten asumiseen liittyvä kysely toteutuneet. Samoin ovat toteutuneet kuntalaistilaisuudet, esim. kylätilaisuudet Vehkataipaleella, Haikkaanlahdella ja Merenlahdella.	
Kuntamarkkinointi	Kuntamarkkinoinnissa auttoi se, että osan vuodesta oli palkattuna työntekijäresurssi. Markkinoinnin kohde oli uusi kuntastrategia, sen esille tuominen ja elävöittäminen. Markkinoinnin osalta toteutuivat lehtikampanjat, Parasta elämää-kampanja ja Verkkolehti. Tavoitteellista markkinointia ja viestintää vaikeuttaa asiaan perehtyneen työntekijän puute.	

3.1.3 Talous

3.1.3.1 Yleistä kunnan taloudesta ja hallinnosta

Taipalsaaren kunnan vuoden 2022 tilikauden tulos oli alijäämäinen. Tilinpäätöksen tulos on -419 463 euroa. Tulokseen vaikuttivat verotulojen ja valtionosuuksien ennakoitua parempi kertymä. Käyttötalous pysyi toimintakatteen osalta ennakoidussa. Asukasluku pieneni

Tilastokeskuksen ennakkotietojen mukaan 34 henkilöllä. Asukasmäärä vuoden vaihteessa on 4559 asukasta.

	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Toimintakate €/as	-4842	-5035	-5251	-5087	-5243	-5509	-5525	-6059
Lainakanta €/as	3021	3426	3681	3708	3704	3340	2923	2539
Valtionosuudet €/as	1163	1178	1287	1291	1295	1762	1533	1564
Verotulot €/as	3845	3934	4027	4031	4335	4376	4791	4763
Vuosikate €/as	146	52	37	207	359	603	776	243
Asukasluku	4815	4826	4776	4715	4666	4630	4593	4559

Taipalsaaren kunnan talous vuosikatteella, poistoilla ja investointien omahankintamenoilla mitattuna osoitti vuodesta 2019 alkaen, että vuosikate on ollut suurempi kuin poistot. Vuonna 2022 vuosikate oli pienempi kuin poistot.

Investointien nettomäärä oli 473 614 euroa. Investoinneista työmäärältään merkittävimmät vuonna 2022 olivat teknisen toimen infran perusparannuskohteet (katujen ja teiden investoinnit). Suurin investointi oli Pappilanniemen venesatama, 274 880 euroa.

Investointien määrä jäi hieman alle kunnanvaltuuston hyväksymän. Määrä jäi pienemmäksi ja osa investoinneista ei suunnitelman mukaan edennyt tai valmistunut, esim. Kutilan kanavan suunnittelu ei edennyt talousarvion mukaisesti. Kunta ei ottanut vuonna 2022 pitkäaikaista lainaa. Kunta lyhensi aiemmin ottamiaan lainoja 1 851 356 euroa.

Näillä perusteilla tarkastuslautakunta toteaa, että Taipalsaaren kunnan tilinpäätös 2022 oli ennakoitua parempi. Taipalsaaren kunnan talouden tila on parantunut edelleen edellisestä vuodesta. Kunnan omavaraisuusaste 43,9 % on hyvä. Edellisenä vuonna kunnan omavaraisuusaste oli hieman heikompi (edv. 41,4 %). Omavaraisuusaste mittaa kunnan vakavaraisuutta ja kunnan kykyä selviytyä sitoumuksista pitkällä tähtäyksellä.

Kunnan hallintosääntö täyttää vaatimukset ja on ajanmukainen. Kunnanvaltuuston vahvistaman talousarvion noudattamisessa ei ole huomioitavaa, talousarvio ja tuloslaskelma eivät sisällä olennaisia poikkeamia. Kunnan konsernihankinnoissa ei ole huomautettavaa. Henkilöstökuluissa, ostokulujen ja valtionosuuksien perusteiden tarkastuksessa ei ole

ilmennyt huomautettavaa. Tilinpäätöksen rakenne on oikea ja antaa riittävän kuvan kunnan hallinnosta.

Jatkossa hyvinvointialueiden vaikutusta talouteen, sen ennakoitavuutta ja realistisuutta on vaikea arvioida. Jatkossakin hyvän tuloksen takaamiseksi talouden seurannassa on oltava tarkkana. Tulevien hankintojen hankintakalenteria ei löydy kunnan sivuilta. Tarkastuslautakunta suosittaa jatkossa tällaisen kalenterin käyttöönottoa suunnitelmallisen talouden ylläpitämiseksi.

3.1.3.2 Kunnan henkilöstö

Taipalsaaren kunnan palveluksessa oli 31.12.2022 yhteensä 181 henkilöä, vastaava luku 31.12.2021 oli 162. Henkilöstön lukumäärään on sisällytetty vakinaiset, määräaikaiset ja työllistetyt. Tarkastuslautakunta on huolissaan henkilökunnan suuresta vaihtuvuudesta ja työhyvinvoinnista. Lautakunta edellyttääkin henkilöstöohjelman ja työhyvinvointiohjelman toteuttamista.

3.1.4 Konsernihallinnon investoinnit

Nro	Investointi	Eur	Huom!
H01	Kiinteän omaisuuden hankinta/myynti	-39 300,00	
H02	Osakkeiden hankinta ja myynti	-27 116,00	
H06	Koy Tsaaren Asunnot svop	- 0	Taipalsaaren Asunnot svop-sijoitukselle ei tarvetta. Talousarviossa 2023 ei ko. määrärahaa ole.
H23	ARC-investointi	0	Ei toteutettu vuonna 2022. Talousarviossa 2023 ei ko. määrärahaa ole. Tiedonhallintalain vaatimukset toteutettu ja kunnossa.
H25	TOJ-investointi	-18 970,97	
H26	Työajanseuranta	0	Hankeselvityksen jälkeen päätetty, että ei toteuteta. Kokonaisintegraatiotarpeiden kustannusten vuoksi odotetaan in-house-palveluntuottajan kehitysratkaisuita lähivuosina. Selvityskustannukset n. 2.000 € kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi 2022.

H28	Itärata Oy-hankeyhtiö	-1 897,59	
H97	Kutilan kanava-Yht. TS-Lpr-ELY	0	Tie- ja siltasuunnitelmakuluja /ELY 1 - projektiosio on alkanut heinäkuussa 2022 projekti (FCG toteuttaa tiesuunnitelmaa). Kunnan maksuosuus 25 % kirjattu H99:lle, koska ei läpilaskutustarvetta muille eteenpäin.
H98	Kutilan kanava - Yhteiset TS-Lpr	-40 695,94	
H99	Kutilan kanava-TS 100 %	-48 167,76	

Konsernihallinnon investoinnit yhteensä

	Talousarvio	Talousarvio-muutokset	Talousarvio-muutosten jälkeen	Toteuma	Poikkeama
Investointimenot	-1 018 536	0	-1 018 536	-176 148,26	-842 387,74
Rahoitusosuudet investointimenoihin	331 500	0	331 500	26 733,75	304 766,25
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulo	0	0	0	8 892,63	-8 892,63
Investointien rahavirta	-687 036	0	-687 036	-140 521,88	-546 514,12

3.1.5 Konserni

Konsernitilinpäätökseen yhdisteltävät yhteisöt ovat Kiinteistösaakeyhtiö KOY Taipalsaaren Asunnot ja Taipalsaaren Lämpö Oy sekä konserniin kuuluvat kuntayhtymät. Osakkuusyhteisöistä on yhdistelty Saimaan Kuitu Oy.

Kuntayhtymistä Taipalsaaren osuudet ovat Etelä-Karjalan sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä 2,82 %, Etelä-Karjalan koulutuskuntayhtymästä 1,58 % ja Etelä-Karjalan liitosta 3,24 %.

Kunnan muita osakkuusyhteisöjä (omistus 20–50 %) ei ole yhdistelty konsernitilinpäätökseen, koska yhdisteleminen on tarpeetonta oikean ja riittävän kuvan antamiseksi konsernin toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Tällaisia osakkuusyhteisöjä ovat Asunto-osakeyhtiö Oy Saimaanharjun Kuhatie sekä Kiinteistö Oy Taipalsaaren Liikekeskus.

Kiinteistö Oy Taipalsaaren Asunnot

Taipalsaaren kunta omistaa KOY Taipalsaaren asunnot koko osakekannan. Tilikausi oli yhtiön 25. toimintavuosi.

Vuokrien ja käyttökorvausten taso on alueellista keskitasoa. Vuokratulojen kasvua ei voi merkittävästi lisätä vaan kulurakennetta pitää pyrkiä pienentämään. Asuntojen käyttöaste on parantunut tilivuoden aikana.

Yrityksen maksuvalmius oli tilikauden lopussa hyvä. Maksuvalmiutta on pystyttyparantamaan tilivuoden aikana mm. tehostamalla perintää ja rajoittamalla hankintoja.

Vieraan pääoman takaisinmaksuaika on heikko, yli 15 vuotta, mutta se on ARA-määräysten mukainen. Heikko velanhoitokyky yhdessä korkean velkaantuneisuuden kanssa saattaa olla vaarallinen yhdistelmä, mikäli tulorahoitus heikkenisi.

Yhtiö on vastannut kunnan asuntopoliittisten tavoitteiden toteuttamisesta ja tarjonnut kuntalaisille ja muuttajille sopivia ja viihtyisiä vuokra-asuntoja.

Kiinteistö Oy Taipalsaaren asunnot saavutti kunnanvaltuuston asettaman tavoitteen.

Tarkastuslautakunnan mielestä käyttöasteen nousu on merkki asuntojen tarpeesta ja tuohon tarpeeseen on pystytty vastaamaan, joka on positiivista. Huomioitavaa on, että käyttöasteen tulisi näkyä myös tilikauden tuloksessa.

Taipalsaaren Lämpö Oy

Taipalsaaren kunta omistaa Taipalsaaren Lämpö Oy:n koko osakekannan.

Vuosi 2022 oli yhtiön 8. toimintavuosi. Yhtiö toimialana on kaukolämmön tuottaminen ja jakelu. Toiminta-alueena on Taipalsaaren kolme erillistä verkostotaajamaa: Kirkonkylä, Saimaanharju- Konstun alue ja Kuivaketvele.

Saimaanharju - Konstu alueella Taipalsaaren Lämpö Oy ostaa energiaa Adven Oy:lta.

Lämpöä tuotettiin omissa lämpölaitoksissa pääosin metsähakkeella. Vara- ja lisälämpönä käytetyn öljyn ja maakaasun osuus oli 2 %.

Taipalsaaren Lämpö Oy:n riskienhallinta tähtää yhtiön suunnitellun tuloskehityksen turvaamiseen, toiminnan jatkuvuuden takaamiseen muuttuvissa tilanteissa sekä yhtiön maksuvalmiuden ylläpitämiseen.

Taipalsaaren Lämpö Oy saavutti kunnanvaltuuston asettaman tavoitteen.

Tarkastuslautakunta näkee Taipalsaaren Lämpö Oy:n positiivisen tuloksen ja omavaraisuusasteen nousun olevan merkittäviä ja huomion arvoisia asioita.

Etelä-Karjalan sosiaali- ja terveydenhuollon kuntayhtymä (Eksote)

Eksoten tilikauden 2022 ylijäämä oli 11,8 milj. euroa johtuen kasvaneiden kustannusten kattamiseksi laskutetuista Eksoten saamista kunta-avustuksista (17,0 milj. euroa). Avustukset perittiin kunnilta kuntayhtymän lakkauttamisen vuoksi aiheutuneen alijäämien kattamisveloitteen vuoksi.

Taipalsaaren kunnan maksuosuudet yllä olevista luvuista on noin 2,82 %.

Saimaan Kuitu Oy

Yhtiön omistavat Taipalsaaren, Savitaipaleen ja Lemminkäisten kunnat. Yhtiön osakepääoma koostuu 2.501 kappaleesta osakkeita, joilla Savitaipaleen äänioikeus on 41,4 %, Taipalsaarella 38,6 % ja Lemillä 20,0 %.

Valokuituliittymiä oli vuoden lopussa käytössä kaikkiaan 2360 liittymää sisältäen Paimensaaren valokuituverkon käytössä olevat liittymät (51 liittymää).

Yhtiön taloudellista asemaa ja tulosta kuvaavat tunnusluvut:

2022 (2021)

- Liikevaihto tEUR 490,9 (480,5)
- Liikevoitto tEUR -68,9 (8,4)
- Liikevoitto/tappio % -14,0 (1,7)
- OPO:n tuotto % -3,56 (0,06)
- Omavaraisuusaste % 25,8 (25,0)

Yhtiön investoinnit tilikaudella olivat 1 057 401,52 euroa. Investoinnit jakautuivat hankkeiden valokuituverkkojen rakentamiseen seuraavasti:

Savitaipale 158 486,76 euroa

Taipalsaari 48 323,73 euroa

Lemi 112 377,17 euroa

Suomenniemi 1 967,06 euroa

Hurtanmaa-Rutola 15 318,88 euroa

Suomenniemi 2 57 599,52 euroa

Lpr/Skinnarila 32 357,28 euroa

Luumäki 631 971,12 euroa

Palautus- ja siirtokelpoisten liittämismaksujen yhteissumma tilinpäätöshetkellä oli 5 110 321,86 euroa.

Tarkastuslautakunta tiedostaa rakennuskustannusten kasvun vuonna 2022 vaikuttaneen yrityksen hankkeisiin. Tulevaisuudessa rakentamishankkeiden laskennassa ja sopimiseen tulee kiinnittää enemmän huomiota.

3.2 Sivistyslautakunta

Sivistyspalveluiden tehtävänä on tukea ja kannustaa kuntalaisten henkistä ja fyysistä hyvinvointia luomalla edellytyksiä tasokkaaseen koulutukseen, varhaiskasvatukseen ja monipuoliseen vapaa-aikaan. Sivistystoimi tuottaa laadukkaita asiakaslähtöisiä palveluita kuntalaisten hyvinvoinnin lisäämiseksi.

Hallinto

Työ sivistyspalveluiden hallinnossa on keskittynyt hallinnollisten tehtävien hoitamiseen, kuten sivistyslautakunnan tukemiseen toimialan johtamisessa ja toimintojen linjauksia koskevien päätösten valmistelussa.

Sivistyspalveluiden toimialajohtaja on vaihtunut vuoden 2022 aikana usein, ja tehtävää on hoitanut neljä eri henkilöä joko määräaikaisena sijaisena tai viranhaltijana. Kirkonkylän koulun rehtorin virka on myös hoidettu elokuun alusta vuoden loppuun sijaisjärjestelyllä.

Hanketoiminta tukee Taipalsaaren sivistyspalveluiden toimialueen toimintakulttuurin kehittämistä sekä mahdollistaa toiminnan kehittämisen ja hyvien käytänteiden jakamisen erilaisissa yhteistyöverkostoissa. Vuoden 2022 aikana Taipalsaaren kunnan sivistyspalvelut olivat mukana 17 hankkeessa.

Ruokapalvelut

Taipalsaaren kunnan ruokapalveluiden järjestämiseen liittyvistä tehtävistä vastaa kunnan ruokapalveluyksikkö. Ruokapalveluiden tavoitteena on ollut kehittää toimintaa asiakaslähtöisesti, käytettävien resurssien ja Valtion ravitsemusneuvottelukunnan laatimien kouluruokailusuositusten puitteissa. Oppilaille ja henkilökunnalle on toteutettu kouluruokakysely, jonka pohjalta on lähdetty etenemään. Oppilaille marraskuussa 2022 toteutetun kyselyn perusteella, varsinkin yläkouluikäisten asenteet kouluruokailua kohtaan ovat haastavia. Joulukuussa 2022 päätettiin toteuttaa jatkossa kerran kuukaudessa toiveruokapäivä, jossa oppilaat pääsevät äänestämään muutamasta vaihtoehdosta suosikkinsa ja näin he pääsevät konkreettisesti vaikuttamaan.

Perusopetus

Taipalsaaren kunnassa toimii kolme perusopetuksen yksikköä: Kirkonkylässä, Saimaanharjulla ja Vehkataipaleella. Perusopetuksen piirissä oli 461 oppilasta kevätlukukaudella 2022 ja 462 oppilasta syyslukukaudella 2022.

Kirkonkylän koulussa toimi kolme pienryhmää. Saimaanharjun koululla toimi joustavan perusopetuksen pienryhmä (jopo) sekä osa-aikaisen erityisopetuksen pienryhmä Loiste. Valmistavaa koulutusta on järjestetty maaliskuusta 2022 alkaen Ukrainasta sotaa paenneille lapsille. Valmistavassa opetuksessa oli kesäkuussa yhteensä 33 oppilasta ja syyskuussa 21 oppilasta.

Varhaiskasvatus ja esiopetus

Kunnassa toimii yksi päiväkotiki Saimaanharjulla, Päiväkotiki Satulaiva. Saimaanharjun päiväkotikiin sijoitettiin lähes kaikki palveluiden piirissä olevat 1–5- vuotiaat lapset sekä vuorohoitoa tarvitsevat esiopetusikäiset. Varhaiskasvatuksessa olevien lasten lukumäärä oli 147 lasta 31.12.2022 (luku sisältää myös palvelusetelipäiväkodissa olevat lapset). Luku on noin 50 %.

Taipalsaarella asuvista 0–7-vuotiaista. Lukuun ei ole laskettu 6-vuotiaita, jotka ovat paikalla vain 4 tuntia esiopetuksessa. Vuoden aikana varhaiskasvatuspalveluita myytiin myös kunnan ulkopuolelle. Palvelusetelin piirissä oli seitsemän (7) lasta 31.12.2022. Palveluntuottajina on tällä hetkellä neljä yksityistä päiväkotiki Lappeenrannasta. Palvelusetelin kustannukset vuonna 2022 olivat 68 252 euroa. Kotihoidon tukea sai 59 perhettä. Yksityisen hoidon tukea käytti 4 perhettä. Osittaista/joustavaa hoitorahaa käytti 17 työssä käyvää perhettä.

Esiopetuksessa oli Taipalsaaren kirkonkylän koulussa 26 oppilasta ja Vehkataipaleen koulussa 8 oppilasta.

Kulttuuri ja vapaa-aika

Taipalsaarella tuetaan kuntalaisten hyvinvointia tarjoamalla vapaa-ajan palveluja sekä mahdollistamalla hyvät puitteet omasta hyvinvoinnista huolehtimiseen. Lisäksi kunta tukee kolmannen sektorin toimijoita ja pyrkii lisäämään yhteisöllisyyttä. Kirjaston kokonaislainaus oli 65 738 kappaletta, mikä on 8,3 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Kirjalainauksia oli 54 183 kappaletta, mikä on 7,3 % enemmän kuin edellisenä vuonna. Liikuntavälineitä lainattiin 167 kertaa. Tapahtumiin osallistui 1 133 henkilöä. Kirjaston näyttelytilassa oli kymmenen näyttelyä. Kunnan kassapalvelut on sijoitettu kirjastoon. Kirjasto myi kuntosalikortteja, joihin liittyen oli 677 kassatapahtumaa. Lisäksi kirjasto myi tenniskentän kausi- ja kerta- avaimia, Taipalsaaren historia -kirjaa ja Taipalsaari -tuotteita.

Nuorisopalveluiden tavoitteena on nuorten elinolojen parantaminen sekä terveen fyysisen, psyykkisen ja sosiaalisen kasvun tukeminen ja vahvistaminen. Nuorisotyö tarkoittaa käytännössä nuorten vapaaehtoisuuteen perustuvaa ohjattua ja kasvatuksellista toimintaa.

Nuorisotyö pyrkii toiminnoillaan ehkäisemään nuorten syrjäytymistä sekä lisäämään nuorten osallisuutta. Nuorisopalveluiden toimintakenttään kuuluvat etsivä nuorisotyö, nuorisotalotyö, koulunuorisotyö, digitaalinen nuorisotyö, nuorisovaltuustotoiminta, tapahtumat sekä ehkäisevä päihdetyö.

Nuorisotalotyössä on vuonna 2022 jääty asetetuista tavoitteista. Korona-pandemia on varmasti osaltaan vaikuttanut nuorten osallistumisaktiivisuuteen avoimeen

nuorisotalotoimintaan. Toimintaa tarjottiin ja nuorisotyöntekijät olivat nuorten saavutettavissa. Nuorisotalon avointa toimintaa oli yhteensä 774 tuntia ja käyntikertoja 2163 kpl.

Koronasta johtuvista syistä liikunta- ja kulttuuripalveluiden suunniteltu toteutusten aloitus viivästyi alkuvuotena. Vapaa-ajan hyvinvointi-, liikunta- ja kulttuuritapahtumia/kampanjoita järjestettiin vuoden aikana yhteensä noin 60 (kunta vastuutahona tai yhteistyökumppanina). Kulttuuri- ja vapaa-ajan henkilöstötilannetta vahvisti vuonna 2022 kulttuuriluotsi (50 %).

3.2.1 Tavoitteet ja toteutuminen

TAVOITE	TOTEUMA	
Sivistyspalveluiden hallinto		
Tehtäväalueiden perustyön tukeminen ja kehittäminen. Kehityskeskustelu / työntekijä. Ammatillinen kehittyminen.	Ei toteutunut. Kehityskeskusteluja ja niihin liittyvää täydennyskoulutussuunnitelman päivittämistä ei järjestetty.	
Henkilöstön työhyvinvointi ja ammatillinen kehittyminen.	Sairauspoissaoloissa ei kasvua, täydennysuunnitelma tehty. Henkilöstöhallinnon hyvinvointikyselyä ei tehty vuonna 2022.	
Tehtäväalueiden talouden ja toiminnan tasapaino	Talouden tasapaino toteutunut	
Ruokapalvelut		
Yläkoululaisten myönteinen suhtautuminen kouluruokailuun	Asiakastyytyväisyyskyselyn tulos oli yli tavoitekeskiarvon.	
Henkilöstön perustyön tukeminen ja kehittäminen palvelutarpeen mukaisesti	Kehityskeskustelut järjestettiin.	
Henkilöstön työhyvinvointi ja ammatillinen kehittyminen.	Toteutunut osin. Sairauspoissaoloissa ei kasvua, täydennysuunnitelma tehty. Henkilöstöhallinnon hyvinvointikyselyä ei tehty vuonna 2022.	
Perusopetus		
Työskentelytapojen ja oppilasarvioinnin kehittäminen.	Toteutui. Arviointikoulutus henkilöstölle 19.4. Arviointiin liittyvät henkilöstön tiimityöskentelyt. Arvioinnin yleisten periaatteiden selkiyttäminen vanhempainillassa sekä rehtorin lukuvuositedotteessa.	
Henkilöstön perustyön tukeminen ja kehittäminen palvelutarpeen mukaisesti.	Kehityskeskustelut järjestettiin.	

Kouluyhteisöjen hyvinvointi ja ammatillinen kehittyminen.	Ei toteutunut. Henkilöstöhallinnon hyvinvointikyselyä ei tehty vuonna 2022.	
---	---	--

Varhaiskasvatus		
Lapsiryhmien käyttö-asteen tehostaminen	Ei toteutunut. Käyttöasteeseen vaikutti mm. lasten runsas sairastaminen alkuvuonna.	
Henkilöstön perustyön tukeminen ja kehittäminen palvelutarpeen mukaisesti.	Kehityskeskustelut järjestettiin.	
Henkilöstön työhyvinvoinnin parantaminen ja riittävän resurssin turvaaminen	Toteutunut. Sairauspoissaoloissa ei kasvua, täydennysuunnitelma tehty.	
Kulttuuri ja vapaa-aika		
Lastenkirjastotyön toteutus	Ei toteutunut. Tavoitearvo ei toteutunut.	
Nuorisotyön tavoitettavuuden.	Toteutunut osittain. Käyntikerrat jäivät alle tavoitteen.	
Ennaltaehkäisevien hyvinvointi ja kulttuuripalveluiden tarjoaminen ja tukeminen	Toteutunut. Hyvinvointi- ja kulttuuripalveluiden tapahtumamäärä 2022 oli noin 60 kpl.	

3.2.2 Talous

	TP 2021	Alkuperäinen TA2022	TA-muutos	TA2022 muutoksen jälkeen	Toteuma	Poikkeama
TOIMINTA-TUOTOT	1 174 062,22	969 936	0	963 331	1 353 896,01	383 960,01
TOIMINTA-KULUT	-8 981 863,25	-9 843 295	0	-9 843 295	-9 489 442,85	353 852,15
TOIMINTA-KATE	-7 807 801,03	-8 873 359	0	-8 873 359	-8 135 546 84	737 812,16

3.2.3 Huomiot

Vuoden 2022 aikana Taipalsaaren kunnan sivistyspalvelut olivat mukana 17 hankkeessa. Hankkeiden määrä vähentyi edellisestä vuodesta.

Perusopetuksessa oppilaita oli 1-9 luokilla 462, mikä oli 1 oppilasta enemmän kuin vuonna 2021.

Varhaiskasvatuksen toimintatuotot toteutuivat odotetulla tavalla.

3.3 Tekniset palvelut

Teknisten palveluiden hallinnon tehtävänä on avustaa teknistä lautakuntaa toimialan johtamisessa ja toimintojen linjauksia koskevien päätösten valmistelussa ja täytäntöönpanossa. Teknisten palveluiden hallinto vastaa lisäksi alueellisen pelastustoimen, maaseututoimen, jätehuollon sekä seudullisen ympäristötoimen sopimusohjauksesta.

Painopistealueina vuosina 2021–2023 on ollut teknisten palveluiden ja tukipalveluiden järjestäminen toimivaksi kokonaisuudeksi. Tekniseen toimeen rekrytoitiin uusi rakennusmestari ja kenttähenkilöstön järjestelyjä on toteutettu.

3.3.1 Tavoitteet ja toteutuminen

TAVOITE	TOTEUMA	
Ympäristömääräysten hyväksyminen	Toteutunut	Green
Pappilanniemen satamahankkeen toteutus	Toteutunut	Green
Kutilan kanavahankkeen lupavaihe suoritettu	Osittain toteuttanut	Yellow
Sopimushallintajärjestelmän käyttöönotto	Ei toteutunut	Red
Taajamakaavan ehdotusvaihe suoritettu	Ei toteutunut	Red
Kattelussaaren ja Jänkasalon yleiskaavan hyväksyminen	Toteutunut	Green
Konstunrannan asemakaavan loppuun saattaminen	Ei toteutunut	Red
Lupahakemukset sähköisessä muodossa	Toteutunut	Green
Kiinteistötietojen tarkastushanke	Melkein toteutunut	Yellow
Selvittämättömien rakennuslupien loppuun saattaminen	Osittain toteutunut	Yellow

Lomakejärjestelmän ajantasaistaminen	Melkein toteutunut	Yellow
Kadunparannustöiden toteutus	Toteutunut	Green
Pyöräily- ja kävelyreitistön kehittäminen	Toteutunut	Green
Pitkätähtäimen suunnitelmien tuomien korjaustarpeiden jalkauttaminen / käytäntöönpano	Toteutunut	Green
Sähköisen venepaikkarekisterin käyttöönotto	Toteutunut	Green
Maisemointisuunnitelma taajama-alueelle	Toteutunut	Green
Vanhalta sairaalalta jätevesialtaalle menevä verkosto	Ei toteutunut	Red
Vanhojen viemäri- ja vesilinjojen purku Ketveleen ja Saimaanharjun välillä	Toteutunut	Green

3.3.2 Talous

Teknisten palveluille asetuista tavoitteista kymmenen saavutettiin ja neljä onnistui osittain sekä neljä tavoitetta ei toteutunut lainkaan.

Taloudellisesti teknisten palveluiden toimintakate jäi talousarviosta -169 241,66 €.

Teknisen palveluiden merkittävimmät vaikutukset talousarvioon nähden:

- Palkkakulujen ylittyminen sijaisuuden takia.
- Maankäyttö sopimusten suuri määrä vaikutti erittäin positiivisesti tuloihin.
- Kiinteistöhuollon ja yleisten alueiden kustannusten ylitykseen vaikuttivat rakennusmateriaalien suuri nousu ja lämmityskustannusten nousu.
- Vesihuollossa toimintakulut alittivat reippaasti budjetoidut kulut.

3.3.3 Investoinnit

Taipalsaaren kunnan teknisten palveluiden investoinnit ja niiden menot 2022.

Investointimenojen toteuma tullut hieman ylös arvioista, inflaation aiheuttamat kustannusten nousut ovat vaikeasti ennakoitavissa.

Kaikkia hanketavoitteita ei saavutettu. Esimerkkinä T34 paloaseman/teknisen varikon peruskorjaus on jäissä uuden hyvinvointialueen myötä. Toisena esimerkkinä nostettakoon Väinölän katon hionta ja maalaus, jota päätettiin lykätä myös vuodelta 2023.

Hankkeita on myöskin kesken, joita voidaan peremmin huomioida, niiden tultua valmiiksi.

Nro	Investointi	Eur	Huom!
T34	Paloaseman / teknisen varikon peruskorjaus	0	Ei toteutunut
T49	Pappilanniemi venesatama	-274 879,81	
T50	Pappilanniemen siltahanke	0	Ei toteutunut
T63	Infran perusparannuskohteet	-160 758,88	
T71	Frisbeegolf rata	2 138,57	Rahoitusosuus investointimenoihin
T73	Saimaanharjun koulun piha-alueen kehittäminen koulun ja kuntalaisten käyttöön	-1 504,00	
T78	Taipalsaari 450v laavu	2 400,00	Rahoitusosuus investointimenoihin
T80	Sarviniemi Laivalaiturin jatko	-2 999,98	
T82	Kunnantalon peruskorjaus	-41 709,00	
T83	Merenlahden urheilukentän liikuntapaikkojen kehittäminen	-21 767,03	
T84	Vehkataipaleen esikoulun remontoiminen koulun käyttöön	-46 088,81	
T85	Merenlahden Hietalahden laiturin ja veneenlaskupaikan rakentaminen sekä olemassa olevan huoltorakennuksen korjaus	-12 095,76	
T86	Yläkoulun käytävien yleisvalaistuksen muuttaminen energiansäästölamppuiksi	-14 884,40	
T87	Väinölän katon hionta ja maalaus	0	Ei toteutunut
T88	Leikkipuistot	-9 860,00	
T89	Ulkoilureitistön kehittäminen Saimaanharjulta-Kirkonkylälle	-6 885,00	
T90	Satulaivan päiväkodin jäähdytysjärjestelmän rakentaminen	-47 000,08	

T91	Vuodeosaston jäähdytysjärjestelmän rakentaminen	-4 987,15	
T92	Kirjaston jäähdytysjärjestelmän rakentaminen	-33 333,00	
T93	Vehkataipaleen koulun piha	-49 908,19	
T94	Kirkonkylän koulun piha-alue	-23 003,64	
T95	Saimaanharjun koulun piha-alue	-13 489,27	

Investointiosa yhteensä 2022

	Talousarvio	TA-muutokset	muutokset TA-muutosten jälkeen	poikkeama
Investointimenot	-855 000	-15 000	-870 000	-138 179
Rahoitusosuudet investointimenoihin	490 000	0	564 000	-4 538,57
Pysyvien vastaavien hyödykkeiden luovutustulot	0	0	0	0
Investointien rahavirta	-365 000	-15 000	-380 000	-142 717,57

4. STRATEGISET TAVOITTEET 2022-2025

Taipalsaaren kuntastrategiassa on kolme painopistettä, jotka sisältävät kolme toimenpidealuetta.

Painopistealueet ovat:

- kaikenikäiset samassa veneessä
 - Lisäämme aktiivisesti kuntalaisten yhdenvertaisuutta hyvinvointi- ja terveyseroja kaventamalla.
 - Panostamme kasvu- ja oppimisympäristöihin sekä harrastustoimintaan.
 - Vahvistamme kuntalaisten ja kolmannen sektorin osallisuutta.
 - Tehostamme sidosryhmien välistä viestintää.
- luonto
 - Kunnioitamme monimuotoista luontoamme ja teemme valintoja sen puolesta.

- Elinympäristömme on puhdas, aktivoiva ja turvallinen.
- Huomioimme ekologisuuden ja ympäristön kaikissa maankäytön ja rakentamisen ratkaisuissa.
- tasapainoinen talous
 - Taipalsaari on Suomen vetovoimaisimpia kuntia.
 - Tonttitarjontamme on monipuolista ja riittävää.
 - Hoidamme talouttamme vastuullisesti. Konsernijohtamista tukeva omistajaohjaus ja yhtiöiden toiminta sekä talous on ennustettavaa.
 - Määrätietoisella johtamisella yrityskanta vahvistuu, henkilöstö voi hyvin, matkailun merkitys kasvaa ja työllisyys säilyy korkeana.

Toteuma:

Tasapainoinen talous

Asukasluvun kehitys: ei toteutunut.

Kunnan asukasluku laski 6:ttä vuotta putkeen, 34:llä asukkaalla.

Työttömyysaste : toteutui

Työttömyysaste Taipalsaarella oli 7,6%, edellisen vuoden vastaava luku oli 8,9%.

Vuosikate, % poistoista : ei toteutunut

Vuosikate oli poistoista 72,55%

Lainanhoitokate: ei toteutunut

Lainanhoitokate oli vuonna 2022 0,66%, mikä on edellisvuoteen verrattuna 1,08% pienempi

Tarkastuslautakunnan haasteena oli löytää tasapainoisen talouden lisäksi kunnan kuntastrategiaan liittyen tavoitteiden ja mittareiden toteumaa. Jatkossa nämä strategiset tavoitteet tulee vähintään ilmetä selkeästi omana kohtanaan kunnan tilinpäätöksessä.

5. YHTEENVETO

Tilikauden 2022 tulos oli 419.463 euroa alijäämäinen ja poistoeron jälkeen 326.728 euroa alijäämäinen.

Lainakanta €/asukas on laskenut edellisestä vuodesta, ollen nyt 2539 €/asukas (edv. 2923 €/asukas). Kunnan omavaraisuusaste on noussut, ollen nyt 43,9% (edv. 41,4%).

Kunta lyhensi aiemmin ottamiaan lainoja 1.851.356 eurolla. Kokonaislainakanta tilinpäätöshetkellä oli 11.574.044 euroa (pitkäaikaiset ja lyhytaikaiset lainat).

Konsernilainojen määrä oli 19.412.332 euroa. Kunta ei ottanut vuonna 2022 pitkäaikaista lainaa.

Tarkastuslautakunnan mielestä edelleen maltillinen lainanotto on oikeansuuntainen.

Maltillinen lainanotto ei saa olla esteenä investoinneille, jotka lisäävät kunnan elinvoimaisuutta. Talouteen tulee vastaisuudessaakin kiinnittää huomiota.

Tarkastuslautakunta muistuttaa tulevien hankintojen hankintakalenterin laadinnasta, joka julkaistaan kunnan kotisivuilla. Tämä lisää talouden ennakoitavuutta ja ajantasaisuutta sekä läpinäkyvyyttä.

Vaikka kunta on päättänyt luopua sähköisestä työajanseurannan järjestelmän hankkeesta. Tarkastuslautakunta suosittaa, että kunta jatkaa sähköisen työajanseurannan hanketta, jotta saadaan läpinäkyvyyttä työaikoihin ja työssä jaksamiseen.

Tarkastuslautakunta toteaa, että valtuuston vahvistamaa talousarvioita on noudatettu hyvin ja samoin tuloslaskelmassa ei ole huomautettavaa.

Tarkastuslautakunta haluaa vastauksia seuraaviin kysymyksiin:

- Valtuuston vahvistamaa talousarvioita on noudatettu hyvin ja samoin tuloslaskelmassa ei ole huomautettavaa. Miten kunta jatkossa huolehtii siitä, että kulukuri pysyy hallinnassa?
- Tavoitteisiin olisi syytä kiinnittää enemmän huomiota. Erityisesti tavoitteisiin, jotka eivät ole toteutuneet tai jotka ovat eivät ole pääosin toteutuneet. Näitä tavoitteita tulisi arvioida uudelleen ja tarkastella niiden oikeellisuutta. Tämä varmasti auttaa myös tulevaisuudessa tavoitteiden asettamisessa. Pääsääntöisesti toimialojen tavoitteet on saavutettu, mutta kuinka huolehditaan niistä tavoitteista, jotka eivät ole toteutuneet?
- Henkilöstöohjelman valmistuminen ja käyttöönotto on ensiarvoisen tärkeää henkilöstön jaksamisen kannalta. Miten henkilöstöohjelman käyttöönottoa seurataan? Vastuuhenkilöt?
- Henkilöstön hyvinvointikyselyä ei tehty vuonna 2022. Miten kunta huolehtii, että jatkossa kysely tehdään kalenterivuosittain? Kuinka tulokset käydään läpi ja kuinka niitä seurataan? Miten tulokset viedään käytäntöön? Vastuuhenkilöt?
- Kunnan tavoitteena on yrityskannan vahvistuminen. Minkälaisilla toimenpiteillä kunta aikoo edistää yrityskannan vahvistumista?
- Kunnan tavoitteena on matkailun merkityksen kasvaminen. Millä toimenpiteillä kunta suunnittelee edistävänsä matkailua?
- Kunnan markkinoinnin toiminnallinen tavoite saavutettiin, mutta kuinka kunta elävöittää markkinointia pidemmällä aikavälillä?
- Kunnassa on ollut paljon hyvää viestintää. Tarkastuslautakunta suosittelee, että viestintään varataan riittävästi resursseja. Millaisilla toimenpiteillä hyvää viestintää saadaan kehitettyä tulevaisuudessa? Vastuuhenkilöt?

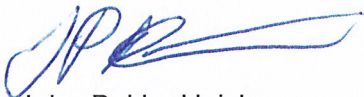
6. TARKASTUSLAUTAKUNNAN ESITYS VALTUUSTOLLE

Tilintarkastuksen mukaan kunnan hallintoa on hoidettu lain ja valtuuston päätösten mukaisesti. Tarkastuslautakunta yhtyy tilintarkastajan lausuntoon tilinpäätöksen hyväksymisestä ja vastuuvapauden myöntämisestä tilivelvollisille.

Tarkastuslautakunta jättää arviointikertomuksen vuodelta 2022 valtuustolle käsiteltäväksi ja esittää, että valtuusto pyytää arviointikertomuksessa esitetyistä havainnoista hallituksen esitykset niin, että ne voidaan käsitellä tarkastuslautakunnassa ja valtuustossa 31.12.2023 mennessä.

Taipalsaari 5.6.2023

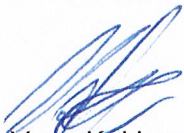
Taipalsaaren kunnan tarkastuslautakunta



Juha-Pekka Heiskanen
puheenjohtaja



Leea Ohtamaa
varapuheenjohtaja



Vesa Kukkonen
jäsen



Mari Hulkkonen
jäsen



Jenni Valtonen
jäsen